

# 臺南市政府警察局中程施政計畫

(112 年度至 115 年度)

## 目 錄

壹、使命及願景	P141
貳、施政重點	P141
參、關鍵策略目標（含共同性目標）	P143
肆、未來四年重要計畫	P147

# 臺南市政府警察局中程施政計畫

(112 年度至 115 年度)

## 壹、使命及願景

本局掌理本市之警察行政及警察業務，本於權責，依法執行維護社會治安、確保交通安全及為民服務等工作，並保障基本人權。對於各項警政工作，本局秉持「面對問題，解決問題」的態度，持續滾動式檢討，快速反應處置，並推動智慧警政治理，嚴格把關本市治安、交通及提升為民服務成效，讓城市安全再升級，同時積極整合第三方警政及民間力量，共同打造安全宜居的幸福城市。

## 貳、施政重點

### 一、維護治安穩定：

- (一) 規劃治安重點防制作為：參酌全般刑案發生數，分析轄區治安狀況，發現治安真實面，規劃勤務預防作為，機先遏阻犯罪發生。
- (二) 強化犯罪偵防工作：定期查訪建築、營造、砂石等相關事業業者，檢肅黑道幫派、非法槍械、地下錢莊（重利）及地下匯兌，加強街頭聚眾鬥毆與竊盜偵防、強力掃蕩職業賭場及網路賭博，執行安居專案，落實犯罪偵防。
- (三) 打擊毒品及詐欺犯罪：藉由毒品查緝向上溯源，並結合第三方警政，有效打擊毒品犯罪；全面打擊詐欺集團、車手及透過 4 道防詐封鎖線，全方位傳遞宣導有關查緝及防詐成效，強化全民防詐意識，防止被詐騙。

### 二、維護交通安全與順暢：

- (一) 落實「加強取締重大交通違規」專案：為減少交通事故，對於嚴重影響交通安全之違規項目如酒後駕車、闖紅燈(不含紅燈右轉)、嚴重超速(超速 40 公里以上)、逆向行駛、轉彎未依規定、機車行駛禁行機車道、機車未依規定兩段式左轉等，持續嚴

正執法。

(二) 積極交通事故防制、降低傷亡類事故發生：依據易肇事地點，除強化執法作為，提升見警率外，並加強轄內各道路涉及交通工程（標誌、標線、號誌）缺失查報，以促進本市交通安全。

(三) 加強交通安全宣導：針對轄區事故特性，區分機車行駛安全、年長者交通安全、防制酒後駕車、路權觀念、大型車轉彎內輪差、視覺死角、防制青少年危險駕車、交通事故防制與處理等，並成立交通安全宣導團，採取多元化分齡分眾方式進行宣導。

三、推動婦幼安全保護工作：藉由跨局處合作，強化婦幼保護案件防治網絡。精進第一線員警各類婦幼保護案件處理知能，提升案件處理品質。約制告誡相對人，預防再犯。辦理婦幼安全宣導，提升自我保護知能。

四、營造安全校園環境，加強少年犯罪防處：強化校園安全維護及防制幫派、暴力、毒品事件入侵校園，深化校園犯罪預防宣導；另持續執行中輟生查訪工作，並防制少年危險駕車，積極防處少年犯罪事件，針對觸法少年加強追訪、約制與輔導。

五、強化臺南智慧安全防護網：持續汰換舊型治安監錄系統機組，優化系統雲端平臺功能，並強化管理維護，達到預防犯罪及維護治安之目的；另系統性推動輔導民間裝設監視器，以建構全面性防禦網絡。

六、建置社區型治安網：

(一) 推動義勇警察、民防團隊及守望相助隊工作：整合運用義勇警察、民防團隊及守望相助隊，強化轄區治安作為，防範犯罪發生，並加強維護交通安全及為民服務工作；持續輔導現有義勇警察、民防團隊及守望相助隊積極運作，並視各隊人力狀況逐步提升協勤及巡守功能；對於有治安需求之鄰里社區，輔導協助成立守望相助隊，提升社區自我防衛能力。

(二) 雲端犯罪預防：結合社群軟體與媒體，突破既定犯罪預防模式，於雲端實施大眾、分眾宣傳，空中傳送最新警政訊息，將防搶、防竊、防詐騙、反毒、掃黑等治安資訊傳送予民眾，強化宣導效果，增加歹徒犯罪之困難度，有效遏阻犯罪。

七、厲行風化管制，取締賭博，淨化社會環境：

(一) 查處妨害風化（俗）行為，全力肅清機關學校、住宅區附近之非法色情場所，並對資訊休閒服務業臨檢，遏止業者藉合法掩護非法，維護社會善良風俗。

(二) 針對有照、無照之電子遊戲場所，造冊列管並加強查察取締，如發現不法即移請目的事業主管機關裁罰，俾能有效斷絕犯罪根源，營造優質生活環境。

八、推動外事警察工作：

(一) 持續強化外事為民服務效能，建構友善英語環境。

(二) 積極查處外來人口在臺從事不法活動，並強化涉外治安案件處理效能。

(三) 加強國(外)賓、外僑、國際機構安全維護。

九、精進警政服務品質：

(一) 辦理所屬辦公廳舍興建，提升勤務執行量能及為民服務效能。

(二) 推行警察志工，協助警察公共事務，提升行政服務品質。

### 參、關鍵策略目標（含共同性目標）

一、關鍵策略目標：

(一) 策進偵防作為，主動打擊犯罪：

1.整合情資運用，強化治安重點偵防：

- (1) 定期分析犯罪熱點(如詐欺車手提款熱點)，規劃防制勤務，並落實「區域聯防」、「犯罪資訊共享」及「金融超商關懷攔阻詐騙」機制。
- (2) 加強治平專案與檢肅槍械工作，淨化治安環境。
- (3) 加強竊盜偵防，結合民力防竊，確保民眾財產安全。
- (4) 全力查緝電信網路詐欺集團案件。
- (5) 重視刑案現場勘察採證工作。
- (6) 迅速偵破強盜、搶奪等重大刑事案件，減少被害人財物損失。
- (7) 定期召開未破重大刑案檢討會，整合情資，力求偵破。
- (8) 辦理預防犯罪宣導，提升民眾自我防衛知能。
- (9) 強化聚眾鬥毆勤務作為，快速集結優勢警力，強勢執法。

2.全面掃蕩毒品犯罪：

- (1) 全面查緝毒品犯罪，瓦解供毒網絡。
- (2) 防制毒品入侵校園，保護兒少安全。
- (3) 重點打擊新興毒品，防制濫用危害。
- (4) 加強毒品人口調驗，降低毒品再犯。
- (5) 強化區域聯防力量，阻絕毒品入境。
- (6) 落實安居專案清查，有效毒品防制。
- (7) 強打供毒藥頭，淨化社區及校園生活圈。
- (8) 結合第三方警政，透過行政稽查約制販毒熱點場所。
- (9) 加強查緝走私毒品及製毒工廠。

(二) 提升交通執法及事故處理品質，營造友善道路環境：

- 1.事故肇因分析：每月、季就本市轄內肇事案件分析，找出易肇事路段與時段，做為勤務規劃依據，督導落實執行及檢討成效。
- 2.嚴正交通執法：持續推動「加強取締重大交通違規」執法專案工作，秉持重大交通違規嚴正執法，輕微違規勸導，養成駕駛人守法習慣。
- 3.執行「促進路口安全」專案：針對「車不讓人、未依規定讓車、闖紅燈、違反號誌管制、未戴安全帽、酒後駕車、無適格駕照、行人違規」等項目，於轄內易肇事路口，提高見警率，加強攔查取締，以建立民眾停讓等路權概念。

- 4.執行「速度管理」執法專案：超速向為肇事因素之一，且與肇事嚴重性相關，要求各單位善用測速雷射槍，於轄內易超速、失控肇事路段，規劃速度管理執法勤務，加強取締違規超速案件，以減少自撞(摔)案件、降低傷亡程度。
- 5.針對易肇事路段執行「精準執法」：有效運用警力，針對所轄易肇事路段，規劃高見警率巡邏、守望、路檢等勤務，以遏阻民眾僥倖違規心態；另交通執法項目以交通部第 13 期院頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」-「加強取締重大交通違規計畫」所列 9 項重大交通違規項目為主(1、闖紅燈-不含紅燈右轉 2、超速 3、酒後駕車 4、逆向行駛 5、轉彎未依規定 6、機車未依規定兩段式左轉 7、機車行駛禁行機車道 8、行人違規穿越道路 9、車輛不禮讓行人)。
- 6.加強交通安全宣導：針對各項重大交通違規、強化行人路權等重點宣導項目，主動派員至本市各級學校、機關團體、社區實施交通宣導，期能藉由各團體協助，喚起全民共同防制交通事故發生，創造優質交通環境。
- 7.提升道路環境安全性：提報不合理道路交通工程設施改善建議、照明度不佳、路樹遮掩修剪、道路坑洞填補及其他交通設施更新，通報權責單位維護處理。
- 8.執行交通快暢專案，提升交通疏導效能：針對本市易發生交通事故路段及上、下班易壅塞路口，派遣警力執行交通指揮疏導，促進交通順暢，減少交通事故發生。
- 9.提升事故處理品質：針對「組織制度」（建立專責處理人員及審核人員之甄選淘汰機制）、「事故處理」（處理事故勤務運作模式）、「為民服務」（提供申請事故資料服務、協助民眾調閱路口監視器影像）等 3 項做法，提升交通事故處理效率與品質。
- 10.推行委外製單勞務採購作業：為節省警力有效運用於治安、交通、為民服務上，並降低製單錯誤率，透過「一打二驗」審核機制，每件舉發通知單由 2 人建檔輸入，復由系統自動校對，有效除錯；另並可優化製單流程，現由員警舉發，固定桿逕行舉發案件約 3 週，民眾檢舉案件約 1 個月(有查證之必要約 2 個月)，委外後預估可將舉發時間縮短至 2 週，加速製單作業效率，並自 111 年至 113 年，每年編列經費新臺幣 1,200 萬元執行。
- 11.擺脫手寫製單，全面落實電子製單：配合 M-POLICE 上之「電子舉發單製單系統 APP」執行電子製單，循 M-POLICE「人機比」3：1 目標，逐年為外勤員警增購「攜帶式印表機」，全面落實電子舉發製單，擺脫過往手寫製單，大幅提升執法品質與效能。

### (三) 強化科技警政：

- 1.廣設交通違規科技執法：爭取多方經費，建置科技執法設備，配合大數據分析，加強重點路段、時段及易肇事違規態樣的執法量能，以防範交通事故發生，有效降低傷亡類事故人數，維護民眾「行」的安全。
- 2.持續推動應用「臺南電子巡簽系統」：以電子感應設備取代傳統紙本巡邏簽章表，推動巡邏箱電子化，另整合各類資料庫，以數據分析規劃勤務作為，優化警力使用效益，遏止犯罪發生。
- 3.推動警用行動電腦執法應用：執行勤務藉由警用行動電腦輔助，可進行即時車牌辨

識、110 雲端勤務派遣等多項行動服務，對於查證民眾身分、犯罪偵查、贓車辨識、查捕通緝犯、協尋失蹤人口及 110 勤務雲端派遣等工作有極大助益，其中查詢即時防疫資訊係介接衛生福利部疾病管制署居家檢疫（隔離）資料，取得即時更新資訊，以有效防堵居家檢疫、居家隔離者違反防疫規定情事發生。

4.擴增「刑案大數據分析平臺」功能：為強化本局犯罪偵查能量，未來將持續依犯罪偵查實務需求，擴充「刑案大數據分析平臺」各項功能及在地化情資資料庫，以協助偵查人員掌握關鍵線索，提升治安維護成效。

5.推動科技偵查專責人力並精進數位鑑識採證能量：規劃及推動各單位設置科技偵查專責人力，以提升數位證物採證及解析能力，並持續精進數位鑑識採證工具與數位鑑識人員知能，以有效取得數位證物中之關鍵證據，提升科技偵查能力。

6.強化治安智慧防禦網，實現治安數據聯網共享：

(1) 持續汰換舊型未連結網路之設備機組，並優化雲端平臺及升級系統功能，提升治安維護能量。另配合本市資訊科技政策之發展，持續導入各項智慧加值運用，實現治安數據聯網共享。

(2) 對於轄內監視錄影系統機組，建立管理清冊，逐年編列監錄系統維修費、網路費及電費等相關費用，以維護監錄系統正常運作，提升妥善率。

(3) 為強化轄區治安要點(如金融機構、銀樓、加油站、便利超商、果園、停車場、學校及賣場等)監控能力，依對象類別系統性推動輔導民間裝設監視器，並結合本局建置之治安監錄系統，建構全面性安全防禦網絡。

7.精進刑事鑑識科技：

(1) 112 年度：為強化刑案現場勘察量能，增購「數位相機設備（112 年度至 115 年度採購）」、「類單眼數位相機設備（112、115 年度採購）」、「LED 線性光源（112、114、115 年度採購）」、「手持式專業型多波域光源」及「自動控溫煙燻過濾系統」；為擴充 DNA 比對效能與提升鑑定品質，採購「刑事 DNA 比對及鑑驗管理系統」、「乾浴加熱震盪混合器」、「UPS 不斷電系統」、「微量吸管組」與汰換「桌上型高速微量離心機（111 年度至 114 年度逐年汰換）」；為維護刑事實驗室器材及證物處理流程之安全性，建置「刑事實驗室門禁管理系統」；為提升槍枝性能檢測及採證效能，增購「螢幕型內視鏡（檢視槍管設備）」；為以非破壞性方法搜尋可疑跡證，增購「跡證搜索系統」；為提升犯罪嫌疑人影像拍攝品質，增購「數位相機 Nikon D5600」與「電動升降立柱」；為提升指紋捺印品質及比對效能，汰換「Cros smatch 指紋活體掃描器（逐年汰換）」、「掃描器電腦及手寫板」及「指紋遠端工作站電腦主機及指紋掃描器」。

(2) 113 年度：為有效發現微物跡證，增購「手持式電子顯微鏡」；為建立鞋印資料庫並進行自動比對，引進「鞋印資料庫系統」；為維持 DNA 鑑定品質，汰換「程式溫度控制儀」。

(3) 114 年度：為成立空氣槍實驗室，建置「空氣槍動能測試系統」；為強化證物監管鏈，使現有系統無紙化，引進「刑案證物資料庫系統」；為提升 DNA 鑑定品質，汰換「DNA 離心式乾燥機」。

(4) 115 年度：為增加戶外現場視野並快速進行測繪，增購「空拍機」。

8. 持續推動無人機執法應用：利用無人機針對轄內山林密布，地形複雜之山區民宅、空屋、閒置工寮等易生治安危害與不易到達處所，結合夜間熱感顯像功能執行刑事偵防及清山專案等勤務，並將飛行即時畫面回傳，供指揮官參考、指揮及調度，有效掃除治安死角及強化任務執行。

#### (四) 落實婦幼安全保護工作：

1. 推動「性侵害案件整合性團隊服務方案」，落實性侵害案件被害人一站式服務。
2. 執行性侵害犯罪加害人登記報到及查訪工作，落實社區監控，防制再犯。
3. 落實兒童及少年福利與權益保障法第 54 條之 1 查訪工作及脆弱家庭通報機制，建構完善婦幼防護網絡。
4. 落實性騷擾事（案）件審議機制之追蹤、管考及督導，有效控管申訴事（案）件。
5. 積極防制跟蹤騷擾案件，落實「聚焦性別暴力案類」、「跟蹤騷擾犯罪化」及「調查與保護併行」等原則，健全性別暴力防治法制。
6. 規劃婦幼安全宣導活動，提升婦幼、兒少自我保護的觀念及能力。

#### (五) 強化校園安全維護及少年保護工作：

1. 加強中輟學生協尋與輔導返校。
2. 分析少年犯罪發生成因，落實防處機制。
3. 加強校園安全維護與通報機制，防制暴力、毒品及幫派侵入校園，並深化犯罪預防宣導。
4. 落實觸法少年與危險駕車少年訪查，防止再犯。
5. 強化少年輔導委員會功能：編列專業輔導人力及相關預算經費，由少年輔導委員會綜理規劃協調各目的事業主管機關及少年輔導機構，加強少年輔導工作，並每季辦理各種訓練、輔導就業與少年福利服務等輔導活動。

#### (六) 健全義勇警察及守望相助隊功能：

1. 強化義勇警察及守望相助隊運作功能：持續輔導義勇警察及提升各守望相助隊運作天數、時數或巡守範圍，擴大協勤民力功能，以維護社區治安。
2. 核實補助經費：視整體預算及需要，提高編列補助金額，並依各隊實際執勤狀況核實補助，期使義勇警察及守望相助隊獲得更多支持，能正常運作、持續經營。
3. 辦理績優評鑑獎勵制度：訂定守望相助隊獎勵制度，每年編列預算，遴選績優守望相助隊，由市長於公開場合表揚並發給獎勵金，激發守望相助隊之榮譽心及自信心，能更投入維護社區治安之工作。

#### (七) 管制正俗執行成效：

1. 訂定「取締涉嫌妨害風化場所及廣告執行計畫（正俗計畫）」、「取締涉嫌賭博電子遊戲場所執行計畫」，確保施政效能與整體施政方向相契合。
2. 管制各分局執行績效之良窳，建立施政成效管理機制，協助各分局規劃執行，提升施政效能。

(八) 強化外事警察工作：

- 1.加強警察刑事紀錄證明申辦窗口時效，提升為民服務品質；落實外事警察責任區訪問服務工作，每年定期評核，加強為民服務工作。
- 2.全力查處勞力剝削、性剝削等人口販運案件；積極查處非法移工，定期查訪移工與外僑治安顧慮及易聚集場所，防制外來人口從事非法活動；建立完整通譯人力名冊，提升涉外案件處理效能。
- 3.針對國(外)賓等重要人士蒞臨本轄參訪時加強安全維護，對於轄內國際機構及易發生治安事件之外國人聚集場所加強查察及安全維護作為，防範治安事故發生。

(九) 增進警政服務效能及為民服務品質：

- 1.規劃興建所屬辦公廳舍，以符勤務需求，提升服務效能：本局歸仁分局轄高鐵特區目前正處於開發階段，各項建築、工程陸續開工，日後將有大量住戶及遊客出入，轄區發展可期，鑑於特區人口成長、交通、治安及為民服務需求趨增，爰規劃興建沙崙派出所，以因應未來該區繁雜之各項警政勤、業務工作。
- 2.積極鼓勵民眾參與警察志工服務，藉由推廣參與警察公共事務，建立「警民合作、共維治安」的觀念，縮短警民距離，並強化志工教育訓練及溝通協調技巧，協助警察為民服務工作，提升警政效能及服務品質。

二、共同性目標

(一) 提升人力資源素質，落實終身學習觀念：

強化本局同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進專業知能，本局職員每年達成與業務相關學習時數 20 小時，其中 10 小時必須完成當前政府重大政策、法定訓練及民主治理價值等課程。

(二) 提高預算執行力：

有效運用年度分配預算，提高預算執行效率，並摺節各項支出。每年歲出預算執行率達 90%以上，歲入預算執行率達 70%以上。

**肆、未來四年重要計畫**

關鍵策略目標	重要計畫項目		計畫期程
(一)策進偵防作為，主動打擊犯罪	1	整合情資運用，強化治安重點偵防	112-115
	2	全面掃蕩毒品犯罪	112-115
(二)提升交通執法及事故處理品質，營造友善道路環境	1	嚴正交通執法，持續推動「加強取締重大交通違規」、「促進路口安全」、「速度管理」等專案，採行「精準執法」，並強化製單品質	112-115
	2	落實每月事故肇因分析檢討，提報交通工程改善建議，並就組織制度、事故處理及為民服務 3 面向，精進事故處理效率及品質	112-115

關鍵策略目標	重要計畫項目		計畫期程
	3	執行交通快暢專案	112-115
	4	深化交通安全宣導	112-115
(三)強化科技警政	1	廣設交通違規科技執法設備	112-115
	2	持續推動應用臺南電子巡簽系統	112-115
	3	推動警用行動電腦執法應用	112-115
	4	擴增「刑案大數據分析平臺」功能，推動科技偵查專責人力並精進數位鑑識採證能量	112-115
	5	強化治安智慧防禦網，實現治安數據聯網共享	112-115
	6	精進刑事鑑識科技	112-115
	7	持續推動無人機執法應用	112-115
(四)落實婦幼安全保護工作	1	推動「性侵害案件整合性團隊服務方案」及執行性侵害犯罪加害人登記報到及查訪工作	112-115
	2	落實兒童及少年福利與權益保障法第 54 條之 1 查訪工作及脆弱家庭通報機制	112-115
	3	落實性騷擾事(案)件審議機制管考及積極防制跟蹤騷擾案件	112-115
	4	規劃婦幼安全宣導活動	112-115
(五)強化校園安全維護及少年保護工作	1	加強中輟學生協尋與輔導，並落實觸法少年與危險駕車少年訪查	112-115
	2	落實分析少年犯罪發生成因及防處機制	112-115
	3	加強校園安全維護相關作為	112-115
	4	強化少年輔導委員會功能	112-115
(六)健全義勇警察及守望相助隊功能	1	強化義勇警察及守望相助隊運作功能	112-115
	2	核實補助經費並辦理績優評鑑獎勵制度	112-115



關鍵策略目標	重要計畫項目		計畫期程
(七)管制正俗執行成效	1	訂定正俗專案計畫	112-115
	2	建立執行成效管理機制	112-115
(八)強化外事警察工作	1	加強外事為民服務及安全維護工作	112-115
	2	全力查處人口販運案件，防制外來人口從事非法活動	112-115
(九)增進警政服務效能及為民服務品質	1	規劃興建本局歸仁分局沙崙派出所辦公廳舍	112-115
	2	精進警察志工服務工作	112-115

